

新中期経営計画 Beyond500
(2023年3月期～2027年3月期)

2022年5月11日
東洋合成工業株式会社

経営方針

経営理念

東洋合成工業は、人類の文明の成長を支えるため、**人財・創造性・科学技術**を核として、事業を行い、その寄与度を高めるためにも成長する

経営ポリシー

1. 時代に必要とされるものを作る
2. 他社が作れないものを作る
3. 研究開発と技術を核とする
4. あきらめず、愚直に、誠実にやる

経営方針

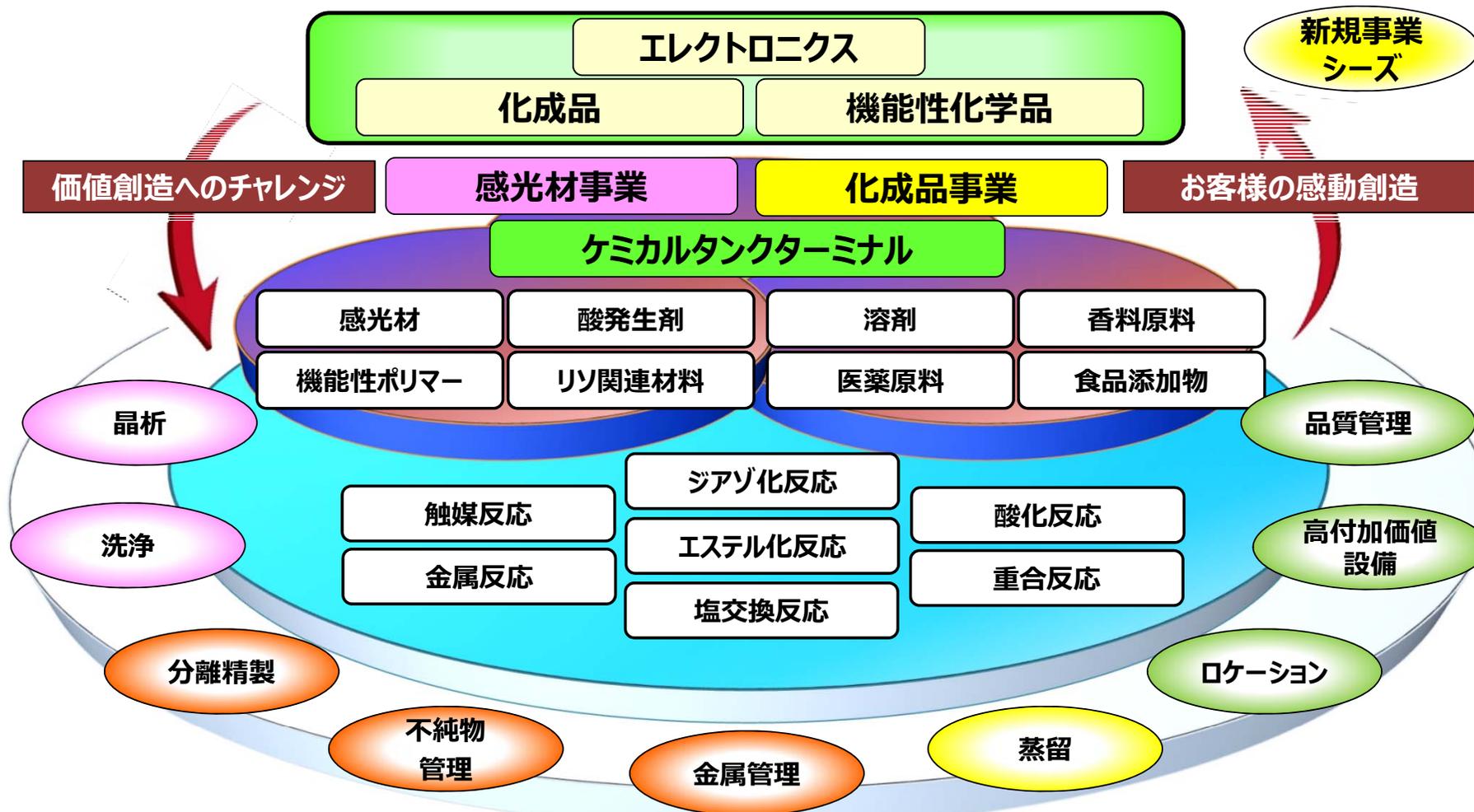
1. 安全操業最優先
2. 法令遵守・誠実・公正
3. 世界最高の材料の提供
4. 常に新製品、新プロセス、新サービスを開発
5. 生産技術の高度化、新プロセスを開発、安定品質を実現し勝つ
6. 日本を代表するグローバル企業となる
7. 常に能力開発、個人の能力の向上、創造性が発揮できる環境の実現

事業定義

- IT・医療・生活用品分野の、化学品/サービスを開発し、提供する。
- 先進的かつ創造的なサービスの開発
- 顧客最終製品の競争力を強化

成功の鍵

- 人が育つマネジメント
- ビジネス開拓、顧客の問題解決力
- 研究開発を核とした提案
- マーケティングと新技術により、研究開発効率を向上
- 特許・サプライチェーン・生産技術で差別化
- 財務健全化し、生産キャパ・R&Dへの投資余力確保



■ コンセプト

今後、さらなる需要拡大が見込まれる電子材料分野において、当社の長年培ってきた高純度合成、精製技術にさらに磨きをかけ、顧客品質を満たす安定供給体制を強化し、人・組織・事業の成長を果たし、世界No.1ダントツ企業として持続可能な脱炭素社会の実現に貢献する。

今後、持続可能な脱炭素社会の実現には、あらゆるデバイスの最適運用が必須とされ、リアルタイムネットワークの大容量化、AIの活用も企図され、電子デバイスや半導体が未来の社会インフラを担うと期待されています。特に半導体分野では今後10年で2倍以上の市場成長が予測され、世界各国ではすでに戦略的投資競争が加速し、より高性能な電子デバイスの実現に向け多くの機能性材料の供給拡大が望まれています。当社ではその実現に向け、長年培ってきた高純度合成、精製技術にさらに磨きをかけ、急増する需要と顧客品質を満たす安定供給体制を強化し、人・組織・事業の成長の三立を目指してまいります。

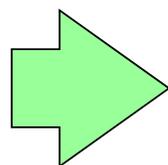
■ 中期経営計画のビジョン

顧客課題、技術課題一つ一つを真摯に捉え、独創的な視点で解決し、世界No.1ダントツの超高品質と生産性向上の両立により、未来を創る。

■ 活動基準（数値計画）

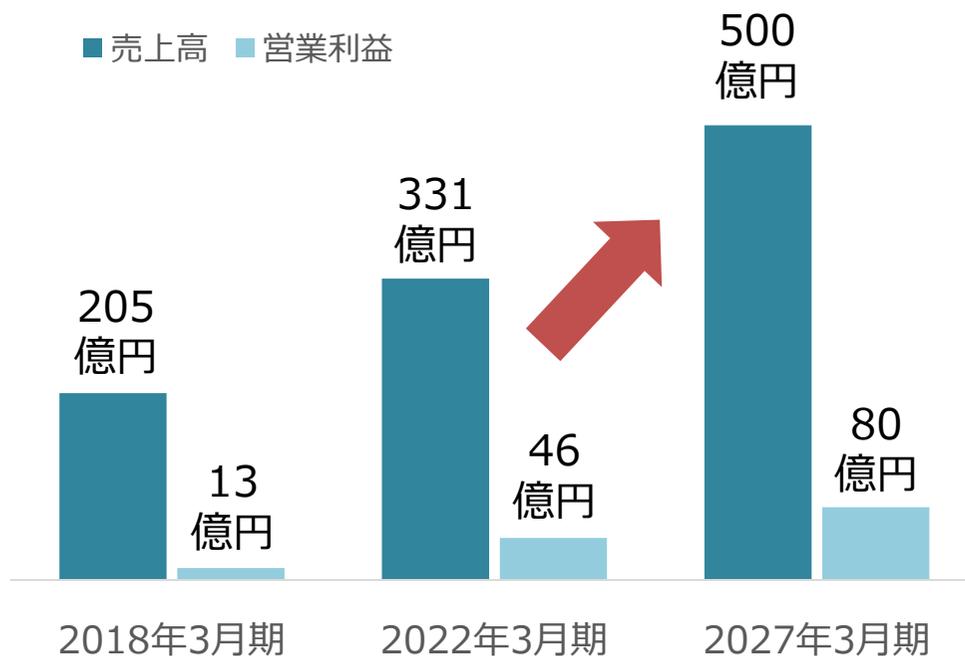
2022年3月期実績

- 売上高：331億円
- 営業利益：46億円（14%）



2027年3月期計画

- 売上高：500億円以上
- 営業利益：80億円以上（16%以上）
- 設備投資額：300億円（中期経営計画期間累計）



■ **2027年3月期**
売上高 500億円以上
営業利益 80億円以上

※為替前提：¥115/\$

営業利益率	6.3%	14.0%	16%以上
-------	------	-------	-------

• 人材育成

- ✓ 長期の継続的な事業拡大に向け、充実した仕事環境と人材育成環境への投資と実現。
- ✓ タイムリーかつ自律的に意思決定できる組織機能の整備。
- ✓ グローバルに事業を牽引する次世代リーダーの育成。

• 技術戦略の強化

- ✓ 顧客品質と生産性の両立を狙った、研究開発と製造技術の強化と連携。
- ✓ 世界随一の高純度製造技術や工程管理のDXによるリアルタイム見える化と、その活用による生産性の向上。
- ✓ 次世代技術の探究/要素技術開発/新事業推進体制の充実。

• 経営基盤の強化

- ✓ 高機能材料のサプライチェーンを支える安全技術力の向上。
- ✓ 機動的な設備投資を実現する財務体質の強化。
- ✓ 環境配慮型エネルギーマネジメントの実現とCO₂原単位の削減。
- ✓ 地域貢献と多様性を尊重するマネジメントの実現。

セグメント別戦略

・感光材セグメントの戦略的な事業拡大

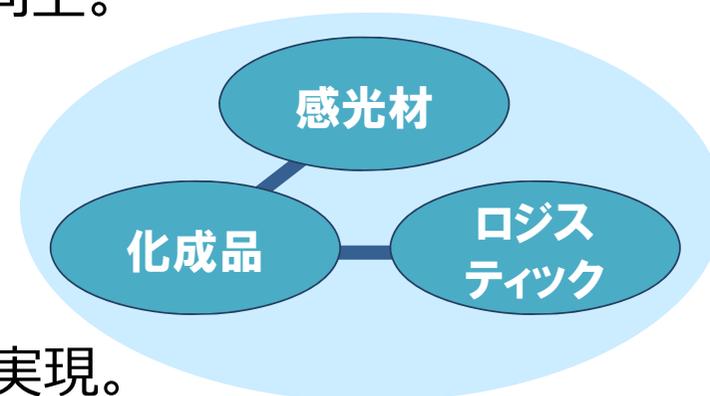
- ✓ 拡大する需要を満たす十分な生産能力増強投資。
- ✓ 先端半導体を支える超高純度合成と生産性向上の両立。
- ✓ 顧客品質の実現に向け研究開発力を強化し、電子材料の技術革新に貢献する。

・化成品セグメントの事業強化

- ✓ 先端半導体向け超高純度溶剤の品質・開発・安定供給体制の強化。
- ✓ 化学専業タンクターミナルの自動化促進と更なる顧客満足度向上。

・事業連携の強化

- ✓ 不安定化するサプライチェーンに対し、タンクターミナル事業・超高純度精製能力・高純度合成力の連携を強化し、機能性化学品の安定供給とサプライチェーン高付加価値化を実現。



独創的な視点で世界へ

Individual Development, to the global Chemical

 東洋合成工業株式会社